

Accélération du marché intérieur

Fiches projets

Septembre 2020

Royaume du Maroc
Ministère de l'Industrie, du Commerce,
de l'Économie Verte et Numérique



المملكة المغربية
وزارة الصناعة والتجارة
والاقتصاد الأخضر والرقمي

Guide de lecture des fiches projets



Objectif des fiches projets

L'objectif des fiches projets est de donner une vision globale des principales opportunités d'accélération du marché intérieur. Les fiches n'ont pas pour ambition de partager un business plan, elles présentent des perspectives générales basées sur des données publiques et des entretiens avec des experts et des industriels de chaque filière.



Description de la fiche projet

Contact

Coordonnées du point de contact de référence au niveau du Ministère de l'Industrie

Nom du projet

Nom de l'opportunité de marché intérieur et référence du projet parmi la liste des 100 projets de substitution

Filière et sous-filière

Filière et sous-filière concernées par le projet présenté sur la fiche

Description du projet

Description générale du produit issu du processus de production du projet défini, incluant le code HS (système harmonisé) du produit fini

Faits marquants

Tendances de fond de l'industrie au niveau local et international. Ces tendances sont issues d'entretiens avec des experts et industriels de la filière.

Complexité du produit

Indicateur standard produit par Harvard qui reflète la diversité et la sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. L'indice est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays.

Projet #1: Unité de production de fromages fondus

Contact: M. Hamid Baadi
Contact: M. Youssef Labkida

06 61 07 89 48
06 18 22 76 20

hbaadi@mcinet.gov.ma
labkida@mcinet.gov.ma

Description du projet

Production de fromages fondus, avec différents types de fromages (français, étrangers, etc.). Produits obtenus par fongage et emmentalisation de fromage ou mélange de fromages, aromatisés (support des produits laitiers (comme le beurre et les produits de protéines laitières))
Codes SH : 940930, 040920

Filière

Agroalimentaire

Sous-filière

Industrie laitière

Indicateurs financiers (estimatif)

Investissement potentiel	-80 - 120 Mh MAD
Chiffre d'affaire potentiel	-150 - 220 Mh MAD
TRI potentiel	-20% - 25%
ROI moyen	-4 - 6 ans

Complexité du produit

Indice de complexité (PCI)¹
Harvard Economic Complexity.
-3.53 à 2.56
-0.0009

Principaux intrants requis

- ✓ Lait en poudre, lactosérum, concentrés de protéines
- ✓ Fromage destiné à la fabrication de fromage

Principaux avantages d'investissement

<p>Subventions</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Fonds de Dév. Industriel et d'Investissements (FDI) ▶ Programme ESTIMAR PME ou FIE en fonction du CA <p>Foncier potentiel</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Agropole de Meknés ▶ Agropole de Berkane ▶ Agropole de Beni Mellal ▶ Agropole d'Agadir 	<p>Aide à la formation</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Programme « IDMAJ » ▶ Programme « TAEHL » <p>Financement</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Green Invest ▶ Mezzanine PME
---	--

Croissance et taille du marché

Année	Imports Maroc (USD, M)	Exports Maroc (USD, M)	Echanges marchands (USD, M)
2016	7,8	85,1	92,9
2017	12,5	10,1	22,6
2018	84,6	88,7	173,3
2019	80,5	80,5	161,0
2020	4,026	4,882	8,908
2021	5,341	5,341	10,682
2022	5,294	5,294	10,588

Evolution des importations et exportations et croissance des échanges internationaux du produit sur les 4 dernières années

Principaux avantages d'investissement

Descriptif des différents mécanismes et avantages d'investissement spécifiques à l'industrie et à la taille du projet, incluant les programmes de subventions, les programmes d'aide à la formation, les mécanismes de financement ainsi que des exemples de zones industrielles disposant du Foncier potentiel et des infrastructures pour accueillir des unités similaires.

La liste des avantages n'est pas exhaustive et ne forme pas d'engagement pour l'octroi des mécanismes présentés.

Principaux intrants requis

Principaux intrants requis pour le développement de l'opportunité. La liste n'est pas exhaustive et ne présente que les principaux intrants du processus

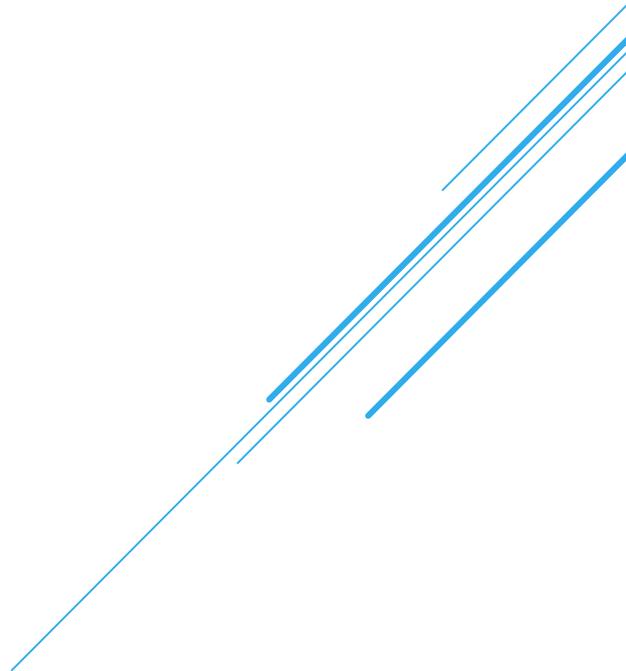
1. Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ainsi que les marchés pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (ex. électronique, chimie ou les produits les moins complexes (ex. matières premières, produits agricoles)).
2. 40 codes. Sources: COMENET (Data: TradeMap, observé exporté: 2020X, 2020Z)
3. Chiffres estimés basés sur perspectives d'export et d'import des manœuvres au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement indicatif et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie.
Sources: Entretiens experts, Harvard Economic Complexity, TradeMap, Recherche Proso

Cuir

Royaume du Maroc
Ministère de l'Industrie, du Commerce,
de l'Économie Verte et Numérique



المملكة المغربية
وزارة الصناعة والتجارة
والاقتصاد الأخضر والرقمي



Projet #23: Fabrication de chaussures techniques



Contact: MM. Karim Mouline
Division: Cuir



06 18 22 76 25



kmouline@mcinet.gov.ma

Description du projet



Fabrication de chaussures techniques (e.g. chaussures de sécurité, corps militaire) comportant une coquille de protection en métal afin de protéger des écrasements ou perforations. Les semelles protègent des glissements et des dérapages et peuvent aussi être antistatiques et résistantes à de hautes températures.
Codes HS: 640110, 640191, 640192, 640199, 640291, 640299, 640340, 640351, 640391



Faits marquants

- Deux types de procédés de fabrication: l'injecté polyuréthane et le cousu/soudé avec une demande plus importante sur le procédé d'injecté, porté par des industries à forte croissance telles que la construction ;
- Processus de l'injecté quasi-automatique nécessitant peu de main d'œuvre.



Complexité du produit²

Indice de complexité (PCI)¹
Harvard Economic Complexity

-3.33 2.56

-0.37



Principaux intrants requis

- ✓ Textile de fibres synthétiques ou de cuirs
- ✓ Tige
- ✓ Embout de protection
- ✓ Semelle (intercalaire, d'usure, intérieure...)



Principaux avantages d'investissement

Subvention

- ▶ Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA
- ▶ Fonds de Dév. Industriel et d'Investissement (FDII)

Foncier potentiel

- ▶ PI Ain Cheggag
- ▶ PI Ahl Loghlam
- ▶ PI Ain Johra

Aide à la formation

- ▶ Programme « IDMAJ »
- ▶ Programme « TAEHIL »

Financement

- ▶ Mezzanine PME
- ▶ Green Invest

Filière

Cuir

Sous-filière

Chaussures



Indicateurs financiers (estimatif³)

Investissement potentiel

~5 - 10 Mn MAD pour le cousu / soudé et ~10 - 15 Mn MAD pour l'injecté

Chiffre d'affaire potentiel

~30 - 50 Mn MAD pour le cousu / soudé et ~100 - 150 Mn MAD pour l'injecté

Marge brute potentielle

~15% - 20%

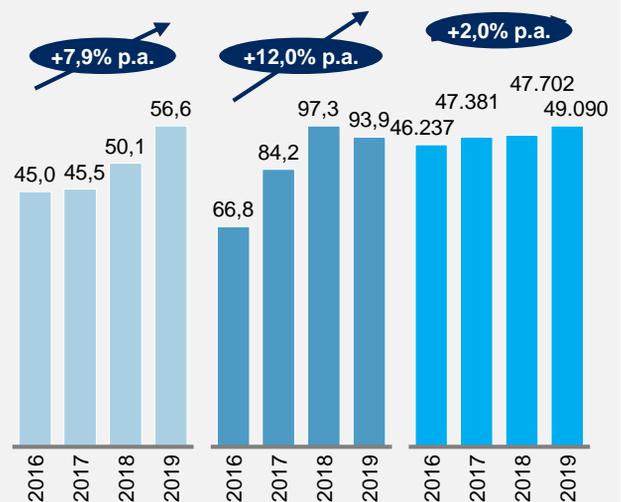


Croissance et taille du marché²

Imports Maroc
(USD, Mn)

Exports Maroc
(USD, Mn)

Echanges mondiaux
(USD, Mn)



1. Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ceux que seuls quelques pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (e.g. électronique, chimie) vs. les produits les moins complexes (e.g. matières premières, produits agricoles)

2. HS code: Economic complexity: 6403/ Trademap (World export values): 640110, 640191, 640192, 640199, 640291, 640299, 640340, 640351, 640391

3. Chiffres estimatifs issus de perspectives d'experts et d'industriels marocains au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement directionnel et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie

Sources: Entretiens experts, Harvard Economic Complexity, TradeMap, Recherche Presse

Projet #24: Fabrication de chaussures de ville (moyenne gamme)



Contact: M. Karim Mouline

Division: Cuir



06 18 22 76 25



kmouline@mcinet.gov.ma

Description du projet



Fabrication de chaussures de ville en cuir destinées à être portées au quotidien.

Les chaussures en cuir sont caractérisées par leur fermeté, leur souplesse, leur solidité et leur relief.

Code HS: 6403



Faits marquants

- Positionnement compétitif du Royaume sur le segment de la chaussure de ville, avec de belles *success stories* ;
- Sur la moyenne gamme, opportunité d'investissement dans une unité moderne, avec des technologies performantes et de l'automatisation.



Complexité du produit²

Indice de complexité (PCI)¹
 Harvard Economic Complexity

-3.33 2.56

-0.57



Principaux intrants requis

- ✓ Cuir
- ✓ Semelle
- ✓ Tige
- ✓ Lacets



Principaux avantages d'investissement

Subvention

- Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA
- Fonds de Dév. Industriel et d'Investissement (FDII)

Foncier potentiel

- PI Ain Cheggag
- PI Ahl Loghlam
- PI Ain Johra

Aide à la formation

- Programme « IDMAJ »
- Programme « TAEHIL »

Financement

- Mezzanine PME
- Green Invest

Filière

Cuir

Sous-filière

Chaussures



Indicateurs financiers (estimatif³)

Investissement potentiel

~10 - 20 Mn MAD

Chiffre d'affaire potentiel

~40 - 50 Mn MAD

Marge brute potentielle

~10% - 20%

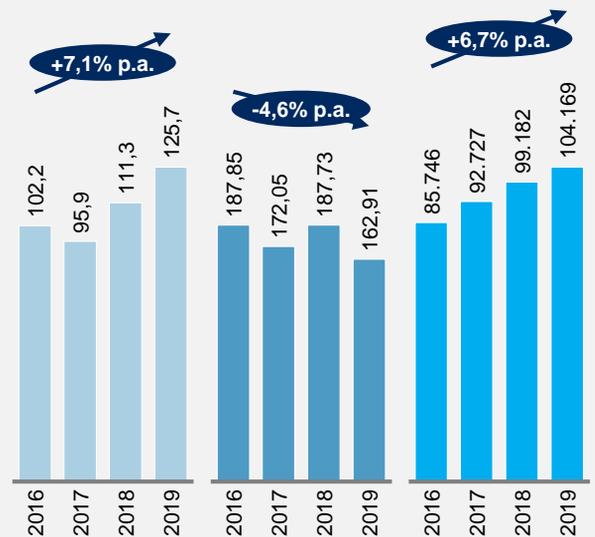


Croissance et taille du marché²

Imports Maroc (USD, Mn)

Exports Maroc (USD, Mn)

Echanges mondiaux (USD, Mn)



1. Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ceux que seuls quelques pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (e.g. électronique, chimie) vs. les produits les moins complexes (e.g. matières premières, produits agricoles)

2. HS code: Economic complexity: 6403 / Trademap (World export values): 6403, 6404, 6405

3. Chiffres estimatifs issus de perspectives d'experts et d'industriels marocains au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement directionnel et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie

Projet #25: Fabrication de chaussures de ville (haut de gamme)



Contact: M. Karim Mouline

Division: Cuir



06 18 22 76 25



kmouline@mcinet.gov.ma

Description du projet



Fabrication de chaussures de ville en cuir destinées à être portées au quotidien.

Les chaussures en cuir sont caractérisées par leur fermeté, leur souplesse, leur solidité et leur relief.

Code HS: 6403



Faits marquants

- Positionnement compétitif du Royaume sur le segment de la chaussure de ville, avec de belles *success stories* ;
- Sur le haut de gamme, opportunité d'investissement sur un marché de niche, présentant une plus forte rentabilité que l'entrée et la moyenne gamme, avec des perspectives d'export.



Complexité du produit²

Indice de complexité (PCI)¹
Harvard Economic Complexity

-3.33 2.56

-0.57



Principaux intrants requis

- ✓ Cuir
- ✓ Semelle
- ✓ Tige
- ✓ Lacets



Principaux avantages d'investissement

Subvention

- Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA
- Fonds de Dév. Industriel et d'Investissement (FDII)

Foncier potentiel

- PI Ain Cheggag
- PI Ahl Loghlam
- PI Ain Johra

Aide à la formation

- Programme « IDMAJ »
- Programme « TAEHIL »

Financement

- Mezzanine PME
- Green Invest

Filière

Cuir

Sous-filière

Chaussures



Indicateurs financiers (estimatif³)

Investissement potentiel

~10 - 15 Mn MAD

Chiffre d'affaire potentiel

~80 - 100 m MAD

Marge brute potentielle

~20% - 25 %

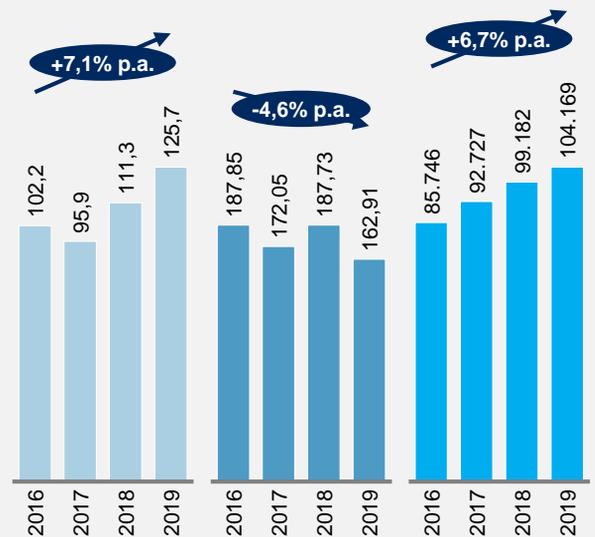


Croissance et taille du marché²

Imports Maroc (USD, Mn)

Exports Maroc (USD, Mn)

Echanges mondiaux (USD, Mn)



1. Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ceux que seuls quelques pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (e.g. électronique, chimie) vs. les produits les moins complexes (e.g. matières premières, produits agricoles)

2. HS code: Economic complexity: 6403 / Trademap (World export values): 6403, 6404, 6405

3. Chiffres estimatifs issus de perspectives d'experts et d'industriels marocains au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement directionnel et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie

Projet #26: Confection de maroquinerie et produits en cuir



Contact: M. Karim Mouline

Division: Cuir



06 18 22 76 25



kmouline@mcinet.gov.ma

Description du projet



Confection de maroquinerie et produits en cuir avec une marque « Made In Morocco ». Matière considérée noble, le cuir est choisi par les consommateurs pour ses qualités de résistance, de souplesse et d'esthétique.

Code HS: 4203



Faits marquants

- Demande importante sur le marché national avec un positionnement moyen-haut de gamme ;
- Opportunité de développement sur des marchés d'export, avec une rentabilité plus forte.



Complexité du produit²

Indice de complexité (PCI)¹
Harvard Economic Complexity

-3.33 2.56

-0.59



Principaux intrants requis

- ✓ Cuir
- ✓ Teinture
- ✓ Fils de couture
- ✓ Accessoires (boucles, pressions, fermoirs...)



Principaux avantages d'investissement

Subvention

- ▶ Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA
- ▶ Fonds de Dév. Industriel et d'Investissement (FDII)

Foncier potentiel

- ▶ PI Ain Cheggag
- ▶ PI Ahl Loughlam
- ▶ PI Ain Johra

Aide à la formation

- ▶ Programme « IDMAJ »
- ▶ Programme « TAEHIL »

Financement

- ▶ Mezzanine PME
- ▶ Green Invest

Filière

Cuir

Sous-filière

Maroquinerie



Indicateurs financiers (estimatif³)

Investissement potentiel

~10 – 15 Mn MAD

Chiffre d'affaire potentiel

~10 – 15 Mn MAD

Marge brute potentielle

~15% – 20%

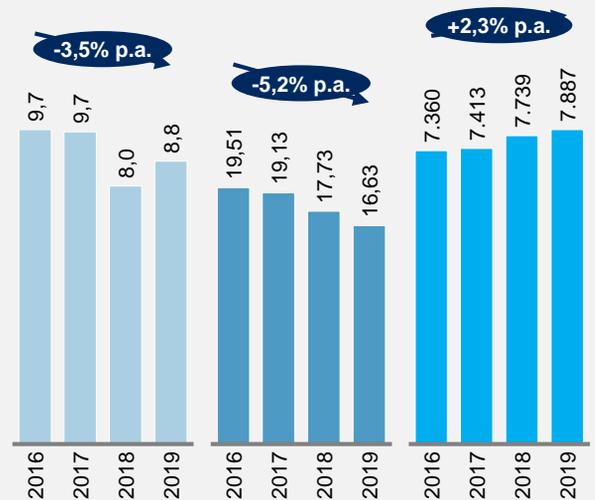


Croissance et taille du marché²

Imports Maroc
(USD, Mn)

Exports Maroc
(USD, Mn)

Echanges mondiaux
(USD, Mn)



1 Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ceux que seuls quelques pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (e.g. électronique, chimie) vs. les produits les moins complexes (e.g. matières premières, produits agricoles)

2. HS code: 4203

3. Chiffres estimatifs issus de perspectives d'experts et d'industriels marocains au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement directionnel et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie

Sources: Entretiens experts, Harvard Economic Complexity, TradeMap, Recherche Presse

Projet #27: Tannerie durable



Contact: M. Karim Mouline

Division: Cuir



06 18 22 76 25



kmouline@mcinet.gov.ma

Description du projet



Unité de tannerie de peaux d'animaux (bœuf, mouton, chèvre, cochon) traitées chimiquement et mécaniquement pour la production de cuir.

Code HS: 4104, 4107



Faits marquants

- Tanneries existantes essentiellement positionnées sur des produits semi-finis avec une finition qui se fait à l'international ;
- Opportunité de capturer des parts de marché à l'international avec la mise en place d'unités respectueuses des règles environnementales (e.g. exigences ISO, traitement de déchet) ;
- Opportunité de monter en gamme pour intégrer et structurer la filière (e.g. traçabilité de la matière première.).



Complexité du produit²

Indice de complexité (PCI)¹
 Harvard Economic Complexity

-3.33 2.56

4104: **-1.23**



Principaux intrants requis

✓ Peaux d'animaux

Filière

Cuir

Sous-filière

Tannerie



Indicateurs financiers (estimatif³)

Investissement potentiel

~40 - 60 Mn MAD

Chiffre d'affaire potentiel

~50 - 70 Mn MAD

Marge brute potentielle

~15% - 20%



Croissance et taille du marché²

Imports Maroc
(USD, Mn)

Exports Maroc
(USD, Mn)

Echanges mondiaux
(USD, Mn)



Principaux avantages d'investissement

Subvention

- ▶ Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA
- ▶ Fonds de Dév. Industriel et d'Investissement (FDII)

Foncier potentiel

- ▶ PI Ain Cheggag
- ▶ PI Ahl Loghlam

Aide à la formation

- ▶ Programme « IDMAJ »
- ▶ Programme « TAEHIL »

Financement

- ▶ Mezzanine PME
- ▶ Green Invest

1. Product Complexity Index: Diversité et sophistication du savoir-faire requis pour produire un produit. Le PCI est calculé selon le nombre de pays qui produisent ce produit et la complexité économique de ces pays. Les produits les plus complexes, ceux que seuls quelques pays peuvent produire, ont le PCI le plus élevé (e.g. électronique, chimie) vs. les produits les moins complexes (e.g. matières premières, produits agricoles)

2. HS code: Economic complexity : 4107, 4104 / Trademap (World export values): 4107111900, 4107993090, 4104491010, 4107999090, 4114100091, 4107194000, 4107929010, 4113100091, 4112000099, 4107121900, 4107129010

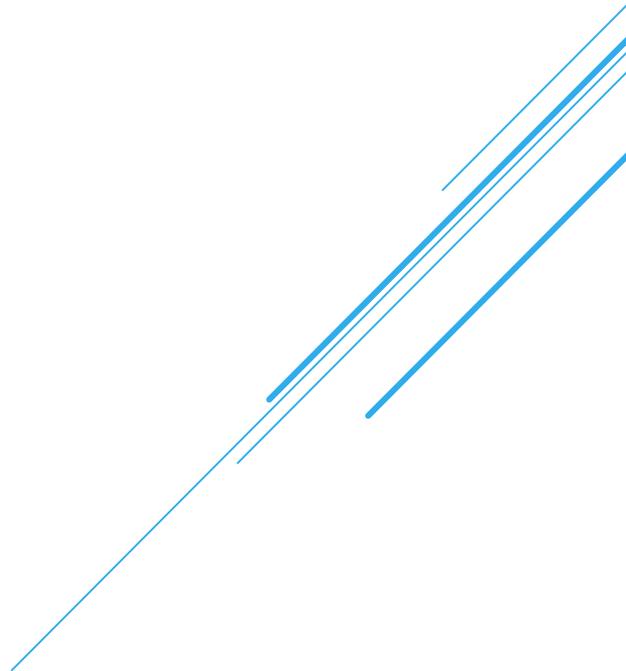
3. Chiffres estimatifs issus de perspectives d'experts et d'industriels marocains au sein de ces filières. Les indicateurs financiers sont fournis à titre purement directionnel et informatif et ne constituent pas une forme d'engagement ou de garantie

Annexes

Royaume du Maroc
Ministère de l'Industrie, du Commerce,
de l'Économie Verte et Numérique



المملكة المغربية
وزارة الصناعة والتجارة
والاقتصاد الأخضر والرقمي



Avantages d'investissement



Subventions

- **Fonds de Développement Industriel et d'Investissements (FDII)** : Subvention à l'investissement matériel et immatériel, pouvant aller jusqu'à 30% du montant d'investissement HT.
- **Maroc PME : Programme ISTITMAR PME ou TPE, selon le CA** : Soutien à l'investissement de croissance et technologique pouvant atteindre 30% du projet d'investissement, pour les TPE ayant réalisé un CA HT inférieur ou égal à 10 Mn MAD au terme du dernier exercice clos.
- **Fonds de Promotion des Investissements (FPI)** : Prise en charge partielle de certaines dépenses : acquisition du Foncier potentiel (limite de 20% du coût du terrain), infrastructure externe (limite de 5% du montant d'investissement ou 10% pour le secteur de filature, tissage, ennoblissement) et à la formation (limite de 20% du coût de formation).
- **Fonds de Développement Énergétique (FDE)** : Aide à l'investissement sous forme d'une contribution de 10% du coût d'acquisition des biens d'équipement neufs plafonnée à 20 Mn MAD, pour les projets dont le montant d'investissement en biens d'équipement est supérieur à 2,5 Mn MAD hors droit d'importation et taxes.
- **Fonds de Finissage, Impression, Teinture (FIT)** : Prime de 20% à l'investissement matériel dédié aux projets relevant du textile amont (pour les projets d'extensions l'investissement en ITMO doit être au moins de 20 Mn MAD)



Financement

Programmes CCG :

- **Programme « MEZZANINE PME »** : produit de financement destiné à financer des besoins d'investissement et/ou de fonds de roulement éprouvés par des entreprises industrielles ou exportatrices viables mais souffrant d'une sous-capitalisation
- **Programme « GREEN INVEST »** : produit de cofinancement destiné à financer, conjointement avec la banque, les projets d'investissement relevant de l'économie verte initiés par des entreprises marocaines.



Aide à la formation

- **Programme « IDMAJ »** : Exonération des entreprises des cotisations (CNSS, IR, TFP), selon les tranches de salaires
- **Programme « TAEHIL »** :
 - **Formation Contractualisée pour l'Emploi « FCE »** : Formation ciblée des futures recrues pour ajuster leurs profils aux spécificités du poste à pourvoir. L'ANAPEC contribue au financement à hauteur de 10.000 MAD/personne.
 - **Formation Qualifiante de Reconversion « FQR »** : répond à l'inadéquation profil-métier en s'adressant à tous les chercheurs d'emploi, en adaptant leurs profils aux besoins du marché à travers des opérations de reconversion professionnelle.
- **Dispositifs d'aides directes à la formation** : pour les secteurs de l'automobile, aéronautique, électronique, offshoring et EnR / Efficacité énergétique, dont la contribution financière varie selon le secteur et selon les profils.
- **Programme « INMAA »** : Formation et accompagnement au Lean management à travers des sessions de formation, accompagnement pour la mise en place des outils Lean, et prise en charge à hauteur de 60% de la prestation. Ce programme est destiné aux entreprises industrielles dont le Chiffre d'Affaires est inférieur à 200 Mn MAD



Avantages fiscaux

- Exonération du droit d'importation des biens d'équipement, matériels et outillages nécessaires à la réalisation d'un projet d'investissement dont le montant est supérieur à 200 millions de dirhams,
- Exonérations diverses pour les entreprises des Zones d'Accélération Industrielle (ZAI).



Foncier potentiel

- Voir le document sur le foncier pour plus d'informations sur les options potentielles de Foncier (Parcs Industriels Intégrés, Zones Industrielles, Zones d'Accélération Industrielle)



Incitations sectorielles

D'autres programmes sectoriels d'incitations à l'investissement sont disponibles.
Veuillez prendre attache avec le responsable mentionné sur les fiches pour plus d'informations.