**Annexes**

**Annexe 1: Présentation générale de l'entreprise**

|  |
| --- |
| **Informations générales** |
| Nom/ Raison sociale |  |
| Forme juridique |  |
| Date de création |  |
| Date de début d’activité |  |
| Capital social |  |
| N° du RC |  |
| N° de l’identifiant fiscal |  |
| N° CNSS |  |
| Banque partenaire principale de l’Entreprise etN° du compte bancaire (RIB sur 24 Chiffres) |  |
| Siège social |  |
| Tél |  |
| FAX |  |
| Email |  |

|  |
| --- |
| **Appartenance à un groupe**  |
| Indique si l'entreprise est filiale d'un groupe |  Oui 🞎 Non 🞎 |
| Si oui, lequel? |  |

|  |
| --- |
| **Principales activités**  |
|  |
| **Principaux marchés (pays)** |
|  |

|  |
| --- |
| **Principaux produits/services commercialisés par marché** |
| **Marchés (pays)** | **Produits/Services commercialisés** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **Nombre d'année de l'export (ancienneté)** | …………………………………………………. |

|  |
| --- |
| **Chiffre d’affaires global des 3 derniers exercices** |
| **Années**  | **CA (en DH)** | **Taux de croissance** |
| 2015 |  |  |
| 2014 |  |  |
| 2013 |  |  |

|  |
| --- |
| **Chiffre d’affaires à l’export des 3 derniers exercices clos**  |
| **Années**  | **CA export (en DH)** | **Taux de croissance** |
| 2015 |  |  |
| 2014 |  |  |
| 2013 |  |  |

|  |
| --- |
| **Capacité de production (fin du dernier exercice clos)**  |
| **Année** | **Capacité de production** | **Taux de croissance** |
| 2016 |  |  |

|  |
| --- |
| **Prévisions d’Investissement** |
| **Année** | **Prévision** | **Nature** |
| 2017 |  |  |

|  |
| --- |
| **Effectif total (fin du dernier exercice clos)**  |
| **Années**  | **Effectif**  | **Taux de croissance** |
|   | Total:Nombre des Femmes:Nombre des Permanents: |  |

|  |
| --- |
| **Commentaires** |
|   |

**Annexe 2: Présentation sommaire du projet de croissance à l’export**

|  |
| --- |
| **Description du projet**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Description des marchés ciblés (pays)** |
|  |

|  |
| --- |
| **(Produits/marchés) à exporter**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Délais de réalisation du projet** |
|  |

|  |
| --- |
| **Budget prévisionnel pour la réalisation du projet de croissance à l’export**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Synthèse du plan d’actions et des moyens à mettre en place pour réaliser les objectifs fixés**  |
|  |

**Annexe 3 : Présentation détaillée du projet de croissance à l’export**

|  |
| --- |
| **Description détaillée du projet**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Objectifs du projet**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Les secteurs d’activités concernés par le projet**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Les principaux impacts liés au projet**  |
|  |

|  |
| --- |
| **Les principaux risques liés au projet et les mesures préventives envisagées** |
|  |

|  |
| --- |
| **Commentaires** |
|  |

**Annexe 4: Présentation et analyse des marchés cibles**

**Historique**

**Principaux couples produits/marchés ciblés par le projet de croissance à l’export (historique des 3 dernières années)**

**Année 2015**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** | **Chiffre d'affaires en Dhs** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Année 2014**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** |  **Chiffre d'affaires en Dhs** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Année 2013**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** |  **Chiffre d'affaires en Dhs** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Perspectives de croissance à l’export**

**Année 2017**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** |  **Chiffre d'affaires en Dhs** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Année 2018**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** |  **Chiffre d'affaires en Dh** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Année 2019**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marchés (Pays)** | **Groupes de produits / services commercialisés** |  **Chiffre d'affaires en Dh** |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Total  |  |  |
| **Total général** |  |

**Analyse des marchés ciblés et de la concurrence**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Marché ciblé (pays)** | **Principaux clients ciblés**  |
| Clients ciblés par marché |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Année**  | **Chiffre d'affaires global en Dhs** | **Volumes** |
| Décrire l'évolution prévisionnelle globale de la demande  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Marchés (payes)** | **Concurrents** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Marché (pays)** | **Produits / Services similaires ou de substitutions** |
| Décrire les produits / services similaires ou de substitutions présents sur chaque marché |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| **Commentaires** |
|  |

**Annexe 5: Stratégie globale et stratégie commerciale et marketing relatives au projet de croissance**

|  |
| --- |
| **Stratégie globale relative au projet de croissance à l'export** |
| Les grandes lignes directrices de la stratégie de croissance à l'export |  |
| Décrire les opportunités de marchés identifiées |  |
| Décrire le positionnement visé et les facteurs de différenciation  |  |

|  |
| --- |
| **Stratégie commerciale et marketing du projet de croissance à l'export** |
| Les grandes lignes directrices de la stratégie commerciale et marketing du projet de croissance à l'export |  |

**Commentaires :**

**Annexe 6: Business plan du projet de croissance à l’export**

Prière de rédiger le business plan conformément au schéma ci-dessous :

1. **Entreprise :**

Présentation contenant les éléments ci-après :

* Structure organisationnelle (l’organigramme de l’entreprise)
* Bref aperçu sur :
* L’entité dédiée à l’export
* Le système de l’information
* Le système de management de la qualité
1. **Projet de croissance à l’export**
* Description du projet
* Objectifs attendus
* Analyse de marché
* Analyse de la concurrence *(nombre de concurrents et leurs stratégies commerciales, situation de la concurrence…….)*
* Stratégie commerciale et marketing relative au projet de croissance à l’export
* Chiffre d’affaires prévisionnel à l’export des 3 prochaines années ainsi que les hypothèses de base pour son calcul.
* Le plan d’actions budgétisé par année du projet de croissance à l’export (Annexe 7)

**Annexe 7: Plan d’action budgétisé par année du projet de croissance à l’export**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Année**  | **Description de l’action**  | **Objectifs** | **Impacts** | **Marché****(Pays)** | **Groupe ou famille de produits**  | **Secteur** | **Coût en KDH** | **Prévision de réalisation de l’action** |
| **Date début**  | **Date fin**  |
| **Année 2017** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Année 2018** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Année 2019** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Commentaires :**